

# Curriculum Profissional

## Marcelo Fagundes

Brasileiro, casado, nascido em 22/01/1974

Rua: Tranquilino Tissot, 487. CEP: 95032-765 - Caxias do Sul - RS

Telefone: (54) 3211-3339 e (54) 9919-6282 E-mail: fagundesmarcelo22@gmail.com

### OBJETIVOS

Cargos de gestão industrial ou área técnica com foco em: produção, processos e qualidade.

### FORMAÇÃO

- Pós-graduado em Gestão de Projetos. Unisinos, conclusão em 2017.
- Pós-graduado em Gestão Empresarial. Faculdade da Serra Gaúcha, conclusão em 2009.
- Graduado em Automação Industrial. Universidade de Caxias do Sul, conclusão em 2005.
- Especialização em Capacitação da Engenharia de Produção. Produttare, conclusão em 2003.

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

#### 2017 – até o momento – Ciabe Evaporadores

Cargo: Coordenador de Processos e Qualidade

- Gestão da equipe de processos, qualidade e assistência técnica.
- Desenvolver e implantar os procedimentos operacionais e de controle produtivo.
- Implantar os conceitos do Lean Manufacturing na empresa.
- Desenvolver processos visando menor custo produtivo, maior produtividade garantindo a qualidade.

#### 2016 – 2017 – Palfinger

Cargo: Especialista em Manufatura

- Gestão da equipe de manutenção e ferramentaria.
- Implantar conceito de linhas produtivas com foco em acréscimo de produtividade.
- Desenvolver processos visando menor custo produtivo, garantindo produtividade e qualidade.
- Implantar ferramentas baseada no Lean Manufacturing como SMED, OEE, TPM e KAIZEN.

#### 2013 – 2015 (1 ano e 3 meses) - Metalmatrix

Cargo: Gestor de Engenharia, Qualidade e Manutenção.

- Gestão simultânea das equipes de engenharia, qualidade, manutenção e matrizaria.
- Certificar e promover melhorias dos procedimentos descritos no SGQ (Sistema de Gestão da Qualidade).
- Desenvolvimento de produtos visando atender as especificações técnicas dos clientes, com foco estratégico em rentabilidade e market share.
- Implantação de melhoria constante dos processos produtivos, mantendo os mesmos em condições para atendimento da demanda.

#### 2010 – 2013 (3 anos) - Randon Implementos S/A

Cargo: Coordenador de Produção

- Gerir equipes (180 pessoas), visando segurança, qualidade e produtividade.
- Gestão simultânea de 04 diferentes linhas de produção (carrega tudo, basculantes, silos e tanques).
- Desenvolver projetos paralelos com foco na visão estratégica da empresa.
- Gestão de orçamento na ordem de 30 milhões por ano (representando duas áreas).

## **2003 – 2010 (7 anos) - Randon Implementos S/A**

Cargo: Analista de engenharia do produto

- Desenvolver produtos, no segmento de semirreboques tanques aço carbono, inox, isotérmico e silos.
- Desenvolver estudos focando: melhor utilização dos recursos, qualidade e redução de custo.
- Atendimento técnico ao cliente.

## **1998 – 2003 (5 anos) - Randon Implementos S/A**

Cargo: Analista de engenharia do processo

- Desenvolver projetos de ferramentas e dispositivos para fabricação de peças e produtos.
- Desenvolver junto a fornecedores equipamentos para melhorias dos processos de fabricação.
- Elaborar e realizar os treinamentos dos processos desenvolvidos.

## **1994 – 1998 (4 anos) - Randon Implementos S/A**

Cargo: Analista de processos

- Analisar os indicadores produtivos (eficiência, qualidade, produtividade) junto aos coordenadores.
- Analisar e definir fluxo de produção e mix de produtos.
- Convocar equipe de apoio e definir plano de ações para alcance das metas.
- Elaborar roteiros de fabricação para peças e produtos.
- Realizar cronoanálise (métodos e tempos) dos processos.
- Definir micro layout de manufatura (usinagem, estamparia e células de produção).

## **PRINCIPAIS RESULTADOS**

---

- Desenvolvimento de um dispositivo de montagem para os semirreboques basculantes, gerando um acréscimo de 33% de produtividade (RANDOM).
- Desenvolvimento de fornecedores (terceiros, matéria-prima, componentes pneumáticos entre outros), mantendo a qualidade requerida e gerando uma redução de 11% no custo do produto (RANDOM).
- Projeto focado na eficiência operacional, onde superamos a meta em 12% com picos de 23% acima planejamento estratégico(RANDOM).
- Recuperação do clima organizacional, refletido na pesquisa de clima realizada pelo RH com o aumento de 15% na satisfação superando a meta estipulada (RANDOM).
- Com foco na qualidade realizamos um trabalho onde conseguimos um acréscimo de 36% no indicador de produtos aprovados, com picos de 100% de aprovação (RANDOM).
- Projeto de redução do custo hora produtivo, neste obtivemos uma redução de 16% atingindo a meta definida no planejamento estratégico (RANDOM).
- Desenvolvimento de produtos para o mercado automotivo, ampliando o portfólio e oportunizando um acréscimo de rentabilidade com 35% de lucro (METALMATRIX).
- Implementação de indicadores e melhorias nos setores de manutenção e matrizaria, promovendo controle e 8% de redução no custo mensal (METALMATRIX).
- Desenvolvimento de um equipamento para estampo atendendo a NR12, proporcionando redução de 21% do custo de manutenção corretiva e acrescendo 15% de produtividade (METALMATRIX).
- Assessoria técnica no projeto de produtividade para o setor de usinagem, gerando um acréscimo de 60% na produtividade diária (IDEALE).
- Assessoria técnica no projeto de capacidade produtiva, resultando aumento de 130% na produção diária, redução do espaço físico de 40% e redução de 91% do estoque em processo (IDEALE).
- Assessoria técnica na solução da quebra de ferramentas de corte, gerando aumento em 15% da produtividade e redução anual de 56% do custo de manutenção (IDEALE).
- Projeto com foco na produtividade operacional, proporcionando um aumento de 21% no indicador estratégico da organização (PALFINGER).
- Projeto de redução do custo hora produtivo, onde conseguimos obter uma redução de 18% neste indicador estratégico (PALFINGER).
- Desenvolvimento de fornecedores no setor de manutenção, gerando 23% de redução no custo das preventivas dos processos de pintura e corte plasma (PALFINGER).

## **RESUMO DAS QUALIFICAÇÕES**

---

Experiência em **Gestão da produção**, análise de mix, fluxo produtivo, desenvolvimento de projetos operacionais e estratégicos, gerenciamento dos indicadores e investimentos. Construção de equipes de apoio e resolução de conflitos.

**Aplicação dos conceitos Lean Manufacturing.** Experiência nos processos de manufatura, como estamparia, usinagem e linha de montagem. Vivência em gestão da qualidade e utilização das ferramentas como MASP, FMEA e PDCA.

**Pesquisa e desenvolvimento de produtos**, gerenciamento de FMEAs, condução de treinamentos para clientes e equipes, realização de visitas técnica e aplicação da curva ABC para reduzir custos e agregar valor ao produto.

Considerado como uma pessoa sensata e disponível para orientar, sempre respeitando as diferenças. **Competências a destacar:** gestão de pessoas, condução de equipes sob pressão e fácil adaptação a diferentes culturas.

## QUALIFICAÇÕES COMPLEMENTARES

---

- Inglês – nível intermediário.
- Capacitação no Sistema Lean de Produção – Lean Way.
- Sistema de gestão do PPCP (Planejamento, Programação e Controle da Produção) – CIC.
- Capacitação das ferramentas e sistema da qualidade – Fundação Vanzolini.
- Participação no processo de auditoria do PQRS (prêmio diamante) – Randon.
- Segurança no Trabalho (riscos e comportamento preventivo) – Comportamento.
- Programa de Desenvolvimento de Executivos, série comportamental - CENEX.
- Relações Sindiciais – Randon.
- Curso MBL (Módulo Básico de Liderança) – Proativa.
- Formação de auditores (ISO 9001, ISO14001 e TS16949) – ATSG.
- FMEA (Análise do Efeito e Modo de Falha) - Spellmeier e Lavies.
- Ferramenteiro/Matrizteiro - SENAI.